

# Directiebeoordeling

**Opdrachtgever:** Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V.  
**Naam:** Leontien Vermeulen

12 juli 2021



**de duurzame  
adviseurs**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>  BESLUITVORMING .....</b>	<b>4</b>
2.1	ALGEMEEN .....	4
2.2	BESLUIT OVER DE ORGANIZATIONAL BOUNDARY.....	4
2.3	UITKOMSTEN INTERNE AUDIT, CONTROLE EN ZELFEVALUATIE .....	4
2.4	BEVINDINGEN VORIGE DIRECTIEBEOORDELING.....	4
2.5	CO <sub>2</sub> -FOOTPRINT EN ENERGIEBEOORDELING.....	5
2.6	EVALUATIE DOELSTELLINGEN EN MAATREGELEN .....	6
2.7	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL .....	7
2.8	VASTSTELLEN VAN DE STUURCYCLUS .....	7
2.9	COMMUNICATIEBELEID .....	7
2.10	PARTICIPATIES EN INITIATIEVEN .....	7
2.11	BUDGET EN INVESTERINGEN .....	8
<b>3</b>	<b>  EINDOORDEEL .....</b>	<b>9</b>
<b>4</b>	<b>  ACTIELIJST.....</b>	<b>9</b>

# 1 | Inleiding

In deze directiebeoordeling vindt u een samenvatting van het CO<sub>2</sub>-reductie systeem van Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V.. Het doel van deze review is het in kaart brengen van het functioneren van het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem, een evaluatie daarop en het aanpassen van het huidige systeem. De CO<sub>2</sub>-verantwoordelijke heeft zorggedragen voor de correcte input. Aan de hand hiervan heeft het management een aantal besluiten genomen. De hieruit voortvloeiende acties worden opgenomen in de actielijst omtrent de CO<sub>2</sub>-reductie.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder vereist het volgende van de directie:

1. Informeert of de Organizational Boundary en/of TVB-matrix waar nodig is aangepast;
2. Zich laat informeren over de uitkomst van de interne- en externe audit;
3. De voortgang van de doelstellingen en de acties uit de maatregelenlijst en of hier eventuele bijsturing op nodig is;
4. Zijn er nog zaken die opgepakt moesten worden aan de hand van de vorige directiebeoordeling en/of interne audit (corrigerende maatregelen);
5. Zich laat informeren over de CO<sub>2</sub>-footprint, de uitgevoerde energie-beoordeling en mogelijke reductie maatregelen (trends en ontwikkelingen);
6. Doelen vaststelt ten aanzien van de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot;
7. Zich laten informeren over het communicatiebeleid dat is opgesteld voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, zowel in- als extern;
8. Zich laat informeren over de participaties waarin Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V. met anderen samenwerkt aan CO<sub>2</sub>-reductie en de hieruit vloeiende maatregelen;
9. Budget vrijmaakt voor investeringen en deelname aan initiatieven;
10. Jaarlijks een directiebeoordeling uitvoert over bovenstaande besluiten en dit evalueert.

Bovenstaande punten komen terug in hoofdstuk 2 van dit rapport. Afsluitend is een actielijst geformuleerd, welke als input voor de volgende directiebeoordeling dient.

## 2 | Besluitvorming

### 2.1 Algemeen

De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO<sub>2</sub>-reductie, alsmede alle activiteiten die hieraan zijn gekoppeld ligt bij Leontien Vermeulen. Zij rapporteert direct aan de directie. Dit rapport betreft het jaar 2020; het jaar 2020 is het eerste jaar dat draait in het CO<sub>2</sub>-managementsysteem. Het jaar 2018 wordt als referentiejaar gebruikt.

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. Diesel uit de tank wordt voor zowel materieel als bedrijfswagens gebruikt. Ongeveer 5% van deze diesel wordt gebruikt voor materieel.
2. Vanwege COVID-19 is 2020 een ander jaar dan 2018. Zo kon er bijvoorbeeld niet gecarpoold worden naar projecten.

### 2.2 Besluit over de organizational boundary

Voor de bepaling van de Organizational Boundary wordt de GHG-protocol methode gebruikt, zoals beschreven in Handboek 3.1 CO<sub>2</sub>-prestatieladder. Het startpunt van de Organizational Boundary is de juridische entiteit Aannemersbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V..

### 2.3 Uitkomsten interne audit, controle en zelfevaluatie

De interne audit en zelfevaluatie voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is uitgevoerd op 9-7-2021 door Rosalie van der Veer.

Uit de interne audit zijn de volgende punten naar voren gekomen:

- Projectdossier gunningsproject
- Interne controle moet nog plaatsvinden.
- Directiebeoordeling moet nog plaatsvinden.
- Maatregelenlijst SKAO opstellen 2021
- Communicatie moet nog plaatsvinden.
- Er heeft nog geen aanmelding plaatsgevonden op een initiatief.

Deze bevinden komen niet onverwacht. Afgelopen jaar met COVID-19 is anders gelopen dan anders, waardoor niet alles gelopen is zoals van te voren gedacht.

### 2.4 Bevindingen vorige directiebeoordeling

Uit de voortgaande directiebeoordeling is de volgende actielijst opgesteld:

1. Halfjaarlijks communiceren na het opstellen van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris en over de voortgang van de reductiedoelstellingen.
2. De website twee keer per jaar aanpassen met voortgang van doelstellingen en reductiemaatregelen.
3. Toolboxmeetings gebruiken om de bewustwording onder de medewerkers te vergroten.
4. De directie heeft besloten dat er komend jaar meer inzicht zal komen in het individuele gebruik van het wagenpark binnen Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V..

Halfjaarlijkse communicatie is niet goed opgepakt. Dit komt omdat het lastig was cijfers inzichtelijk te krijgen. Dit heeft met thuiswerken te maken en met het feit dat mensen intern COVID-19 gehad hebben. Hierdoor heeft cijfers verzamelen geen prioriteit gehad op de werkzaamheden. De cijfers van het eerste halfjaar 2021 zijn wel al inzichtelijk en verwerkt. Doelstelling is om uiterlijk in augustus 2021 hier het communicatiebericht over uit te zetten. Dit is nog even afhankelijk van de nieuwe website.

De website is door bovenstaande ook niet twee jaar aangepast. De website wordt tevens vernieuwd. Hierdoor zal het straks overzichtelijker worden en zullen we – nu we hopelijk in rustiger vaarwater komen mbt COVID-19 – berichten tijdig online zetten.

Er zijn toolboxmeetings gebruikt intern om bewustwording te creëren. Zo is er een toolboxmeeting geweest over Het Nieuwe Rijden en Het Nieuwe Draaien. Aangezien er maandelijks een toolboxmeeting gegeven wordt is dit een tool die zeker ingezet wordt.

Afgelopen jaar zijn de kilometerstanden inzichtelijk geworden van auto's. Hierdoor is er nu pas een nulmeting, helaas weten we niet hoeveel liter een auto tankt. Dit omdat auto's op het terrein tanken. Er is hier al meer inzicht gekomen, we kunnen nadenken of we dit nog scherper kunnen krijgen wat werkbaar is.

## 2.5 CO<sub>2</sub>-footprint en energiebeoordeling

De directe- en indirecte GHG-emissies van Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V. bedroeg in 2020 301,2 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 301,2 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1), 0 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 0 ton uit Scope Business Travel.

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Gasverbruik	3.276,00	m3	1884	6,2
Brandstofverbruik wagenpark (diesel, 2020)	35.349,00	liters	3262	115,3
Brandstofverbruik wagenpark (benzine, vanaf 2020)	-	liters	2784	-
Brandstof project Collecteurriool (diesel)	28.853,00	liters	3262	94,1
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel, 2020)	26.233,00	liters	3262	85,6
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (benzine, vanaf 2020)	-	liters	2784	-
<b>Totaal scope 1</b>				<b>301,2</b>

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Elektraverbruik - 100% groene stroom	16.229,00	kWh	0	-
<b>Totaal scope 2</b>				<b>-</b>

Scope Business Travel (Scope 3)	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Zakelijke kilometers privé auto's	-	km's	195	-
<b>Totaal scope Business Travel</b>				<b>-</b>

<b>Totale CO<sub>2</sub>-footprint (scope 1, 2 en business travel)</b>				<b>301,2</b>
--	--	--	--	--------------

Tabel 1 | CO<sub>2</sub>-uitstoot 2020 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

In de footprint van 2020 wordt duidelijk dat het grootste verbruik bij Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V. wordt veroorzaakt door het brandstofverbruik diesel bedrijfsmiddelen (60%) en het brandstofverbruik wagenpark diesel (38%). Er heeft een kleine verschuiving richting het materieel plaatsgevonden. Dit omdat de footprint zuiverder wordt, aangezien er meer inzicht komt over wat het brandstofverbruik is op projecten. Om meer inzicht te krijgen in het brandstofverbruik een energiebeoordeling mobiliteit over het wagenpark uitgevoerd in 2018, 2019 en 2020. Deze wordt ook steeds scherper.

Voor Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V. zou biodiesel een interessant alternatief zijn om te gebruiken.

### Biobrandstof

Momenteel is er geen gebruik van biobrandstof bij Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V.. Het materieel heeft in totaal over 2018 een uitstoot van 114 ton, waarvan 112 ton diesel. Het wagenpark heeft met diesel 105 ton uitstoot. Gezamenlijk is dit goed voor 216 ton. In 2020 heeft het materieel met diesel een uitstoot van 179,7 ton en het wagenpark op diesel 115,3 ton. Onderstaand maken we de vergelijking tussen biobrandstof en normaal dieselgebruik met de cijfers van 2018. Er is gekeken naar mogelijkheden op de markt die zorgen voor een snelle reductie. Dit ter inventarisatie van de mogelijkheden.

	<b>Diesel</b>	<b>Biodiesel (B100)</b>
<i>Liters</i>	34.519	34.519
<i>CO2-uitstoot</i>	111,5 ton	11,9 ton*

\*Conversiefactor 0,345 ton voor biodiesel (B100) uit afgewerkte oliën

<b>Bedrijfswagens</b>	<b>Diesel</b>	<b>Biodiesel (B100)</b>
<i>Liters</i>	32.380	32.380
<i>CO2-uitstoot</i>	104,6 ton	11,2 ton*

\*Conversiefactor 0,345 ton voor biodiesel (B100) uit afgewerkte oliën

Uit bovenstaande berekening is te zien dat het overgaan op biodiesel voor zowel materieel als bedrijfswagens een interessante mogelijkheid is. Het totaal van 216 ton wordt geslonken met 89% naar 23 ton. Nu zijn deze cijfers nog onder voorbehoud, wel geeft het genoeg reden om informatie te verzamelen over de eventuele overstap op biodiesel in de toekomst. Behalve naar mogelijkheden wordt ook gekeken naar de kosten.

Voor een project heeft Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V. in het verleden de kosten voor het gebruik van Biodiesel uitgerekend. Dit was behoorlijk prijzig. Wel wordt dit in het achterhoofd gehouden en als optie aangegeven wanneer het project bijvoorbeeld middels een CO<sub>2</sub>-gunning binnenkomt.

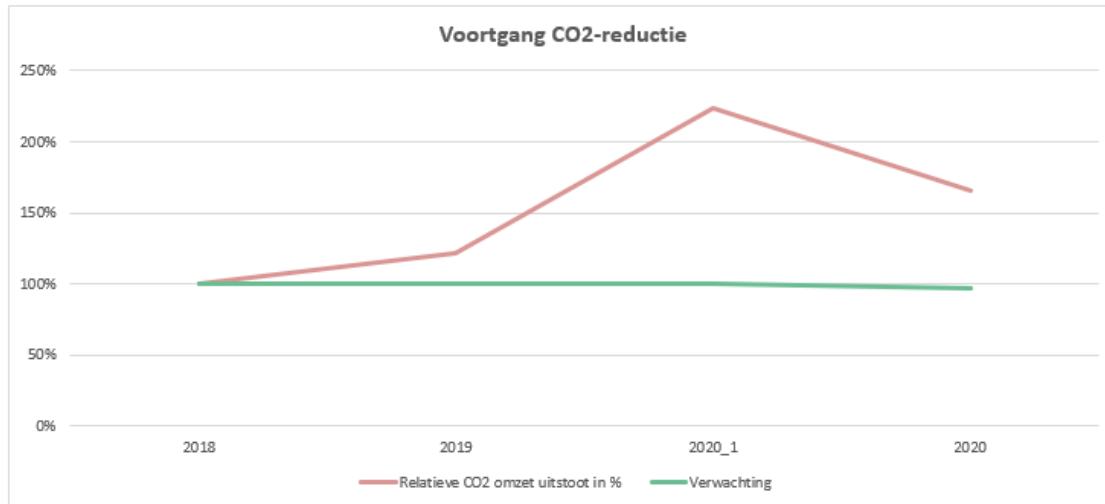
## 2.6 Evaluatie doelstellingen en maatregelen

Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V. heeft als doel gesteld om in de komende drie jaar, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

<b>Scope 1 en 2 doelstellingen Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V.</b>
Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V. wil in 2023 ten opzichte van 2018 12,25% minder CO <sub>2</sub> uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet om de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie te monitoren.

In 2020 is er geen sprake geweest van reductie, maar juist van een toename.



Dit is te verklaren aan het feit dat vanwege COVID-19 er niet kon worden gecarpoold naar projecten. Daarnaast heeft Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet verscheidene projecten gehad die niet in de buurt lagen.

Ook is, zoals eerder genoemd, de footprint van het bedrijf zuiverder geworden. Voor een gunningsproject (verder toegelicht in 2.7) is het brandstofverbruik apart in kaart gebracht. Hierdoor is er beter zicht gekomen op het verbruik op een project. Om deze reden gaat er gekeken worden hoe de footprint eruit ziet in 2021 om te besluiten of 2018 nog een goed referentiejaar is of niet, aangezien deze cijfers hiervoor niet zijn meegenomen.

## 2.7 Projecten met gunningvoordeel

Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V. heeft in 2020 een eerste gunningsproject gedraaid, genaamd Collecteurriool. Het brandstofverbruik voor dit project is apart in kaart gebracht en op de footprint inzichtelijk. Op het project was er een aparte brandstoftank waar getankt werd. Dit project is afgesloten. Er draaien op dit moment geen projecten met gunningsvoordeel.

## 2.8 Vaststellen van de stuurcyclus

In het CO<sub>2</sub>-Managementplan is een duidelijke Plan-Do-Check-Act opgenomen om de bereikbaarheid van de doelen en afwijking van het behalen van de doelen in kaart te brengen en structureel op te kunnen sturen. Dit is opgesteld met verantwoordelijkheden en taken. Deze stuurcyclus borgt dat de doelen die worden opgesteld voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder daadwerkelijk worden behaald.

## 2.9 Communicatiebeleid

Afgelopen jaar is het communicatiebeleid niet toegepast zoals het had gemoeten. Intern zijn er verscheidene toolboxes gehouden, dit heeft er wel voor gezorgd dat men bewust is gebleven van de CO<sub>2</sub>-reductie. Communicatie over de footprint is er niet halfjaarlijks geweest. Dit moet opgepakt worden, zowel intern als extern.

## 2.10 Participaties en initiatieven

Aannemingsbedrijf C. de Kwaadsteniet B.V. heeft een bijeenkomst van Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal bijgewoond, maar geconstateerd dat niet aansluit bij de behoefte. Hierna is aansluiten bij een initiatief op een laag pitje komen te staan vanwege COVID-19. Op dit

moment wil het bedrijf zich aansluiten bij Cumela, aangezien dit aansluit bij de behoefte. Hier is al contact over geweest, alleen is er wat vertraging aan de kant van Cumela.

## 2.11 Budget en investeringen

Voor het uitvoeren van de maatregelen, het behouden van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder certificaat niveau 3 en participatie aan initiatieven hebben we als directie een budget beschikbaar gesteld. De kosten voor het jaarlijks onderhoud van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder zijn als volgt:

€ 2.333,48	Kosten certificering
€ 581,-	Contributie SKAO
€ 500,-	Budget initiatieven

De eventuele besparingen die de maatregelen opleveren, worden waar het kan gebruikt om te investeren in nieuwe maatregelen.



### 3 | Eindoordeel

De directie heeft beoordeeld dat het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem werkt naar behoren. Daarnaast geeft het per half jaar in kaart brengen van de emissiestromen veel inzicht in de energieverbruiken. Daarnaast geeft het handvatten om het verbruik gericht te reduceren.

De interne communicatie over dit onderwerp draagt bij tot het vergroten van de bewustwording onder de medewerkers. Het certificaat is van belang voor het binnen halen van opdrachten, onze positie in de markt en duurzaamheids-ambities. Om deze reden vindt de directie het nog steeds relevant om het certificaat te behouden en stelt hiervoor budget beschikbaar.

### 4 | Actielijst

Naar aanleiding van de voorgaande evaluatie zijn de volgende acties geformuleerd:

1. Halfjaarlijks communiceren na het opstellen van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris en over de voortgang van de reductiedoelstellingen.
2. De website twee keer per jaar aanpassen met voortgang van doelstellingen en reductiemaatregelen.
3. Actief worden bij een initiatief.